



**YOUTH FOR UNDERSTANDING**  
**Internationaler Jugendaustausch**



# ***Jahresbericht***

Deutsches Youth For Understanding Komitee e.V.

# 2021

**Gemeinnütziger  
Schüleraustausch  
seit 1957**

# YFU zieht Bilanz

DAS WIRTSCHAFTSJAHR 2021

**Seit Beginn der Corona-Pandemie sieht sich YFU, wie auch die gesamte Schüleraustausch-Branche, mit einer Reihe von Herausforderungen konfrontiert, die den langfristigen Schüleraustausch in einem bisher nie dagewesenen Ausmaß beeinträchtigen.**

Auch wenn das Jahr 2021 einen deutlichen Aufwärtstrend im Vergleich zu 2020 erkennen ließ, blieben auch in diesem Jahr die Teilnehmendenzahlen sowohl im Entsende- als auch im Aufnahmeprogramm noch weit hinter dem vor-pandemischen Niveau zurück. Zusätzlich war das Jahr 2021 von großen Planungsunsicherheiten geprägt. Im Entsende-Bereich wurden Programme vorbereitet und konnten dann aufgrund von geschlossenen Grenzen doch nicht stattfinden. Im Aufnahmeprogramm haben nicht alle Partnerorganisationen zur erhofften Stärke zurückgefunden, so dass weniger Teilnehmende nach Deutschland kamen als vor der Pandemie.

Die Programme unter den Bedingungen der Pandemie auszuschreiben, vorzubereiten und durchzuführen war mit deutlichem, insbesondere personellem, Mehraufwand verbunden. So hatten die Mitarbeitenden zusätzlich zum Tagesgeschäft eine komplette Umstellung und Anpassung der Arbeitsweise an die neuen Bedingungen, Veränderungen der Kommunikation, Digitalisierungsprojekte sowie einen deutlich erhöhten Betreuungsaufwand der Teilnehmenden vor, während und nach der Austausch Erfahrung zu bewältigen.

In Annahme verhältnismäßig geringer Erträge (bedingt durch zu erwar-

## Jahresbilanz 2021 in Euro

AKTIVA	Stand 2021	Stand 2020
<b>A. Anlagevermögen</b>		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	8.980	14.063
II. Betriebs- und Geschäftsausstattung	62.109	78.710
III. Finanzanlagen	4.200	4.200
<b>Summe</b>	<b>75.289</b>	<b>96.973</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Leistungen	240.028	141.623
2. Sonstige Vermögensgegenstände	304.620	885.921
II. Wertpapiere	401.356	401.356
III. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten*	5.386.205	3.804.979
<b>Summe</b>	<b>6.332.209</b>	<b>5.233.879</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>18.404</b>	<b>45.085</b>

\*inkl. Anzahlungen für das folgende Programmjahr

<b>Summe AKTIVA</b>	<b>6.425.902</b>	<b>5.375.937</b>
---------------------	------------------	------------------

tende niedrige Teilnehmendenzahlen), wurde die Kostenplanung für das gesamte Jahr 2021 sehr zurückhaltend gestaltet. Dabei konnten sowohl in den variablen Kosten signifikante Einsparungen gegenüber den Vorjahren realisiert werden als auch die Gemeinkosten in vielen Bereichen deutlich gesenkt werden. Vor allem die Durchführung digitaler Formate im Bereich der Austauschprogramme, aber auch der (ehrenamtlichen) Organisation, trugen dazu bei. Als gemeinnütziger Verein,

der von seiner breiten ehrenamtlichen Basis lebt, ist YFU allerdings darauf angewiesen, die Ehrenamtlichen, die einen großen Teil der Programmarbeit leisten, motiviert und aktiv zu halten und es zeigt sich, dass rein digitale Strukturen dem Vereinsleben auf Dauer nicht zuträglich sind, so dass die Kosten für persönliche Treffen nicht vollständig reduziert werden konnten und sollten.

Der mit Abstand größte Gemeinkostenanteil entfällt auf das hauptamt-



## PASSIVA

	Stand 2021	Stand 2020
<b>A. Vereinsvermögen</b>		
I. Betriebsmittelrücklage	1.959.279	1.410.371
II. Freie Rücklage	538.700	482.400
<b>Summe</b>	<b>2.497.979</b>	<b>1.892.771</b>
<b>B. Rücklagen</b>		
Zweckgebundene Rücklagen	<b>697.839</b>	<b>627.915</b>
<b>C. Rückstellungen</b>		
I. Rückstellungen für Programmdurchführungen	826.538	231.379
II. Sonstige Rückstellungen	193.028	140.009
<b>Summe</b>	<b>1.019.566</b>	<b>371.388</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>		
I. Erhaltene Anzahlungen	1.117.077	459.465
II. Verbindlichkeiten aus Leistungen	71.000	48.368
III. Sonstige Verbindlichkeiten	201.647	248.447
<b>Summe</b>	<b>1.389.724</b>	<b>756.280</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>820.794</b>	<b>1.727.583</b>
<b>Summe PASSIVA</b>	<b>6.425.902</b>	<b>5.375.937</b>

liche Personal. Es war daher von besonderer Wichtigkeit, diese Kosten im größtmöglichen Umfang zu verringern. Im Zeitraum von Mai 2020 bis März 2021 wurde deshalb vom Instrument der Kurzarbeit Gebrauch gemacht. Aufgrund der internen Arbeitsorganisation – ab Mitte eines Jahres bezieht sich ein großer Teil der Aufgaben des Personals bereits auf das nachfolgende Geschäftsjahr – mussten die Personalkosten bereits im Frühjahr 2021 wieder angehoben werden,

um den gegebenen Arbeitsanfall zur Vorbereitung der Saison 2022/23 zu bewältigen.

Auf der Ertragsseite konnte bei den Spenden von Privatpersonen ein Zuwachs von knapp 28% gegenüber 2019 verzeichnet werden. Auch wenn es nicht ganz an die große Welle der Unterstützung aus 2020 heranreichte, so stellt dies eine sehr positive Entwicklung dar. Ebenfalls erfreulich ist ein erneuter Zuwachs bei den Mitgliedsbeiträgen. Wie oben bereits an-

gedeutet, konnten die Einnahmen im Programmbereich bei weitem nicht an das Niveau aus dem Vor-Corona-Jahr 2019 heranreichen. Dank einer erheblichen Förderung in Höhe von etwa 1,2 Millionen Euro aus dem auch in 2021 fortgeführten Sonderprogramm des Bundesministeriums für Familie, Senioren, Frauen und Jugend (BMFSFJ) ist der Verein dennoch weiterhin finanziell stabil und für die Zukunft gut aufgestellt. Das Jahr 2021 wurde mit einem Jahresüberschuss nach Rücklagenverwendung in Höhe von +605.000 Euro abgeschlossen. Die große Höhe des Überschusses liegt in periodenfremden Erträgen begründet – in der BMFSFJ-Förderung waren knapp 470.000 Euro für das Jahr 2020 enthalten, die erst in 2021 ausgezahlt wurden.

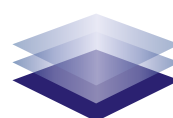
Unter Berücksichtigung der zweckgebundenen Rücklagen verfügte der Verein zum Ende des Jahres 2021 über ein Rücklagenvolumen von rund 3,17 Mio. Euro.

### Erläuterungen zur Bilanz

Die Bilanzsumme hat sich im Jahr 2021 in Folge der leicht verbesserten Lage des Programmbetriebes gegenüber dem Vorjahr erhöht. Sowohl im Bereich des Umlaufvermögens als auch bei den Rückstellungen und Verbindlichkeiten lassen die Werte den im Vorjahresvergleich teilnehmerstärkeren Jahrgang erkennen. Die zweckgebundenen Rücklagen wurden fristgemäß verwendet und bei entsprechenden Mitteleingängen wieder aufgefüllt. Das positive Jahresergebnis in Höhe von rund 605.000 Euro zeigt sich in einem Anstieg des Vereinsvermögens.

## Transparenz

Das Deutsche Youth For Understanding Komitee e.V. ist ein im Hamburger Vereinsregister eingetragener Verein und hat die Selbstverpflichtungserklärung der Initiative Transparente Zivilgesellschaft unterzeichnet, sich somit zur Offenlegung von zehn grundlegenden Informationen über die Organisation auf der YFU-Internetseite verpflichtet (siehe [www.yfu.de/transparenz](http://www.yfu.de/transparenz)). YFU ist nicht prüfungspflichtig und stellt freiwillig eine Bilanz mit dazugehöriger Ertragsrechnung auf. Die Jahresabschlussprüfung erfolgte nach den Vorschriften der §§ 316 ff. HGB und den vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätzen ordnungsgemäßer Abschlussprüfung. Dieses Prüfungsergebnis veröffentlicht YFU im Jahresbericht freiwillig, um Transparenz gegenüber Programmteilnehmenden sowie Förderern und Kooperationspartnern zu gewährleisten.



Initiative  
Transparente  
Zivilgesellschaft

## Gewinn- & Verlustrechnung in Euro für die Zeit vom 01.01. bis 31.12.2021

	2021	2020
Erträge aus Programmdurchführung	7.410.502	1.691.389
Spenden und Zuwendungen	599.128	719.311
Öffentliche Zuwendungen	416.916	413.289
Mitgliedsbeiträge	232.068	222.169
Sonstige betriebliche Erträge	1.937.925	1.239.054
<b>Erträge Gesamt</b>	<b>10.596.538</b>	<b>4.285.212</b>
Aufwendungen für Programme	4.897.716	1.398.268
Stipendien	448.604	119.473
Sonderveranstaltungen	170.040	8.123
<b>Programmkosten</b>	<b>5.516.360</b>	<b>1.525.864</b>
<b>Personalkosten</b>	<b>3.379.209</b>	<b>2.067.299</b>
<b>Sonstige Gemeinkosten</b>	<b>1.025.836</b>	<b>1.546.427</b>
<b>Aufwendungen Gesamt</b>	<b>9.921.406</b>	<b>5.139.590</b>
<b>Jahresergebnis vor Rücklagenveränderungen</b>	<b>675.132</b>	<b>-854.378</b>
Auflösung zweckgebundener Rücklagen	3.600	20.673
Einstellungen in zweckgebundener Rücklagen	-221.566	-162.386
Entnahme aus zweckgebundener Rücklagen	148.041	63.062
<b>Ergebnis der Rücklagenveränderungen</b>	<b>-69.925</b>	<b>-78.651</b>
<b>Jahresüberschuss (1)</b>	<b>605.208</b>	<b>-933.028</b>
Zuführung zu Rücklagen gem. § 58 Nr. 7 AO (freie Rücklage)	-56.300	0
Zuführung (-) / Inanspruchnahme (+) Betriebsmittelrücklage	-548.908	933.028
<b>Ergebnis nach Verwendungsrechnung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(1) vor freier Rücklage und Betriebsmittelrücklage

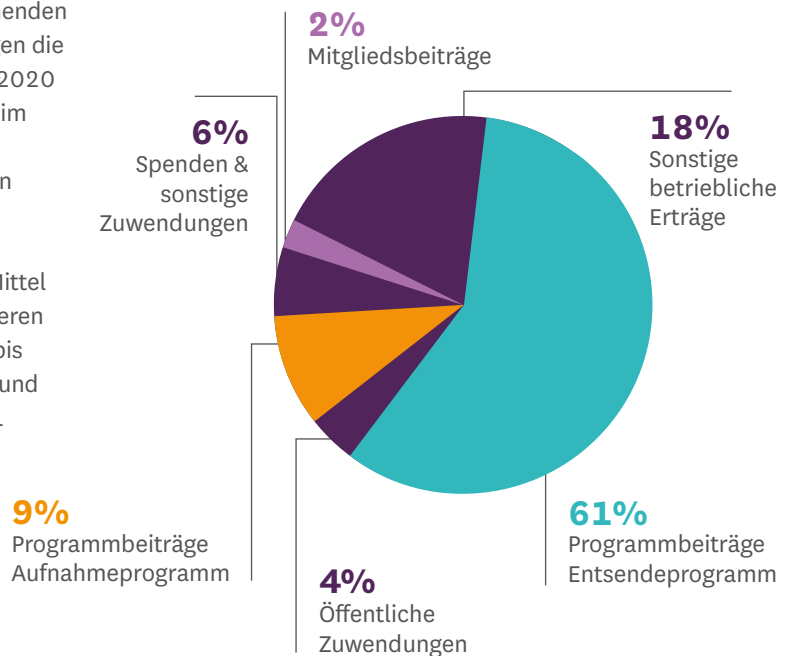
### Erläuterung der Erträge

Während sich die Erträge aus der Programmdurchführung aufgrund der gestiegenen Zahl an Programmteilnehmenden gegenüber dem Vorjahr mehr als vervierfachen, gingen die Erträge aus Spenden und Zuwendungen, die im Jahr 2020 einen außergewöhnlich hohen Stand erreicht hatten, im Jahr 2021 um etwa 120.000 Euro zurück.

Die Mitgliedsbeiträge haben sich mit einem Plus von über 10.000 Euro gegenüber dem Vorjahr weiterhin positiv entwickelt.

Die sonstigen betrieblichen Erträge enthalten die Mittel aus dem Sonderprogramm des BMFSFJ. Diese inkludieren auch etwa 467.000 Euro für die Monate September bis Dezember 2020, die im Jahr 2021 bewilligt wurden und als periodenfremde Erträge das Jahresergebnis 2021 entlasten.

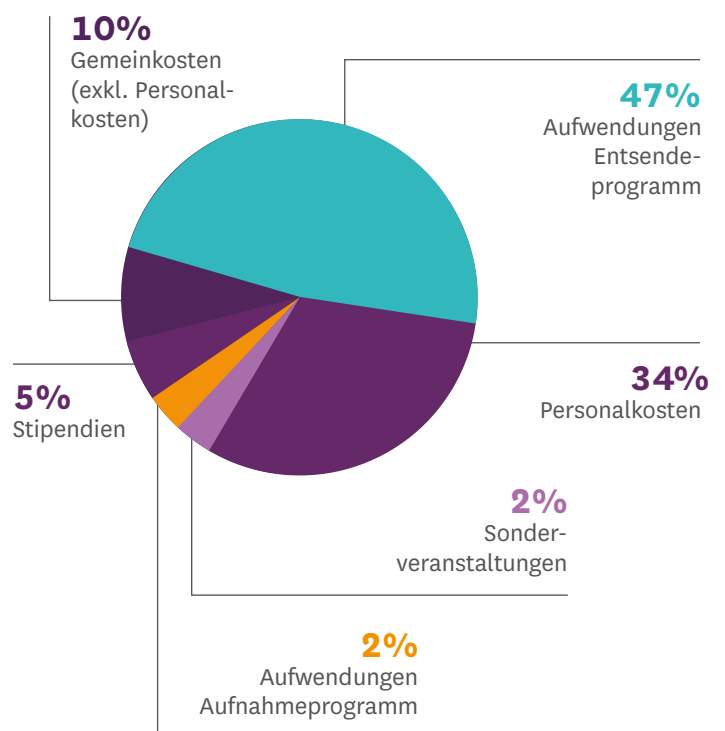
### ERTRÄGE NACH HERKUNFT



### Erläuterung der Aufwendungen

Die höheren Programmaktivitäten schlugen sich im Jahr 2021 entsprechend in den Aufwendungen nieder: Die Kosten für die Programmdurchführung lagen insgesamt deutlich über dem Niveau des Vorjahres. Die Personalkosten wurden, wie eingangs bereits beschrieben, nach einigen Monaten der Kurzarbeit wieder angehoben und liegen dadurch um etwa 15,5% über denen des Jahres 2020, allerdings 14% unter den Personalkosten des Jahres 2019. Die sonstigen Gemeinkosten fielen aufgrund der erwähnten erheblichen Einsparbemühungen um ein Drittel niedriger aus als im Jahr 2020.

### AUFWENDUNGEN NACH VERWENDUNG





**YOUTH FOR UNDERSTANDING**  
Internationaler Jugendaustausch

#### **KONTAKT**

**Deutsches Youth For Understanding Komitee e.V.**

Gemeinnütziger Verein | Träger der freien Jugendhilfe  
Oberaltenallee 6 | 22081 Hamburg

Tel. 040 22 70 02 -0 | Fax -27

info@yfu.de | www.yfu.de

**YFU finden auf**

